



# Møte med ROTARY

Sorenskrivergården, 22. april 2024

Kommunedirektør Bente Rudrud Herdlevær

Mobil: 957 55 101 7 epost: [bente.herdlevaer@nesbyen.kommune.no](mailto:bente.herdlevaer@nesbyen.kommune.no)



# Lederskap

*Holzgau – 200 meter lang*

Mer enn 25 år som toppleder

Offentlig sektor

Mindre – mellomstore – stor kommune

Nettverk – initiativ - KS





# Strategisk blikk: tenke langt – handle nå





# Bygge sten på sten





# Fart og retning





# Når krevende mål







# Delegering og myndighed





# Mot og motivasjon



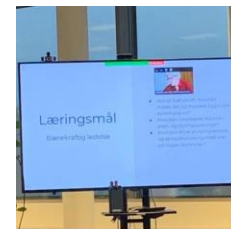


# Utvikling og endring



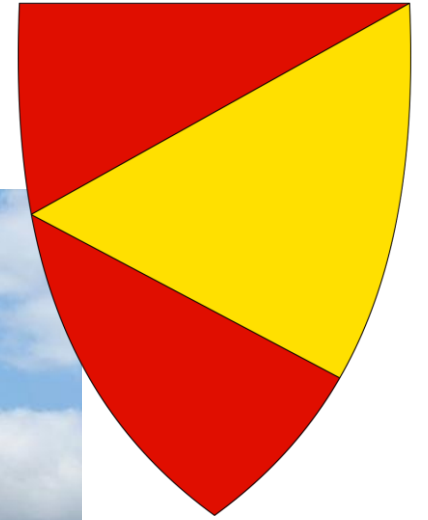


# Skape sammen - lagspiller og medspiller





# Strategisk utvikling Nesbyen





# Tydelig ambisjoner for samfunnsutviklingen



Kommuneplanens  
samfunnsdel  
2018 - 2036

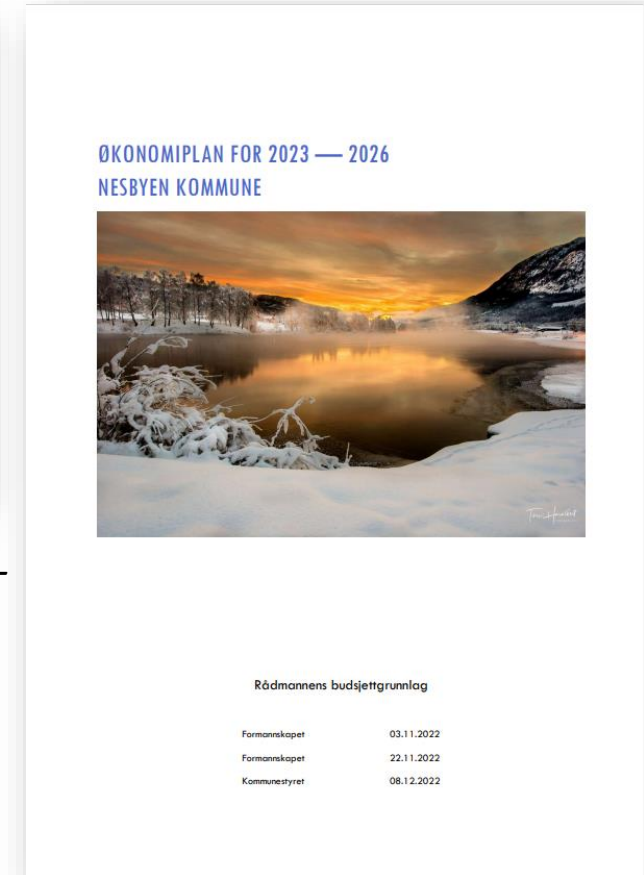


Scenario  
Nesbyen 2030



HANDLEKRAFT – SERVICE – RESPEKT

Visjon og verdi





# Status Nesbyen – Norge 2040

## Syssetting



Andel sysselsatte i prosent av befolkningen

Nesbyen



68 %

Hele Norge



66 %

Ansatte i helse og omsorg (prosent av alle kommunalt ansatte)



58 %



45 %

## Demografi



Andel av befolkningen i yrkesaktiv alder (20-66 år)



Nesbyen  
58 %



Hele Norge  
61 %



Nesbyen  
34 %  
av befolkningen er over 60 år



Hele Norge  
24 %  
av befolkningen er over 60 år

## Utenforskap



Nesbyen



18 %

Utenforskap

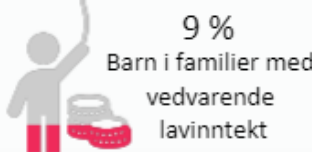
Hele Norge



21 %

Utenforskap

Nesbyen



9 %

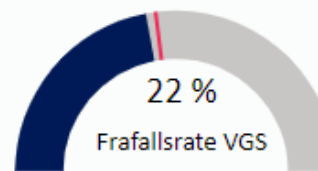
Barn i familier med vedvarende lavinntekt

Hele Norge



12 %

Barn i familier med vedvarende lavinntekt



22 %

Frafallsrate VGS

Kommunen ligger 1 prosentpoeng lavere enn landsgjennomsnittet

## Økonomi



Handelslekkasje i bo- og arbeidsmarkedsregion: 44 %

44 %



87 %

Andel lånegjeld

Nesbyen



29 %  
Andel kun grunnskole

Hele Norge



25 %  
Andel kun grunnskole

## Plan og regulering

Har / Har ikke



Regulert næringsareal



Regulert boligareal

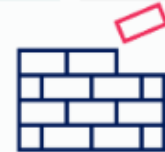


Sentrumsutvikling



## Infrastruktur

Har / Har ikke



Hovedvei



Togstasjon/hurtigbåtkai



Flyplass



Videregående skole





# Muligheter i Nesbyen



## Kommunal sårbarhet

Andel eldre over 60 år – og høy lånegjeld påvirker denne i negativ grad  
Folkehelse, regulerte arealer og inntektsgrunnlaget påvirker positivt



## Bostedsattraktivitet

Boforhold, fritidstilbud og infrastruktur påvirker positivt



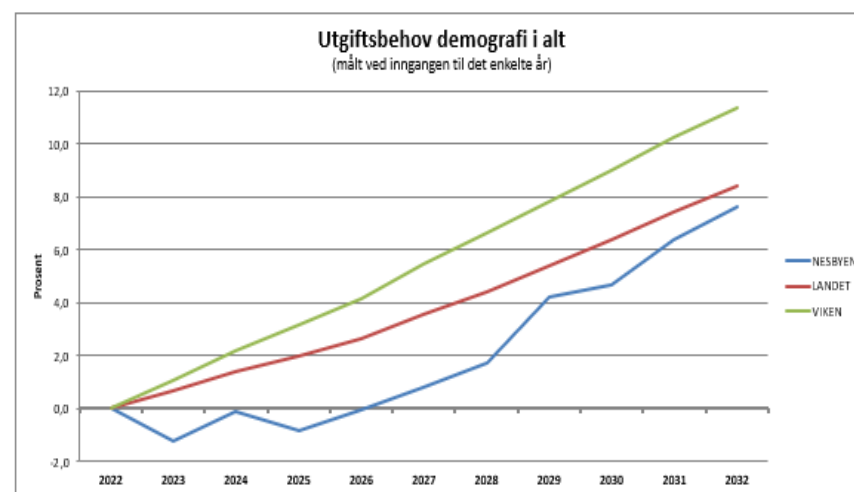
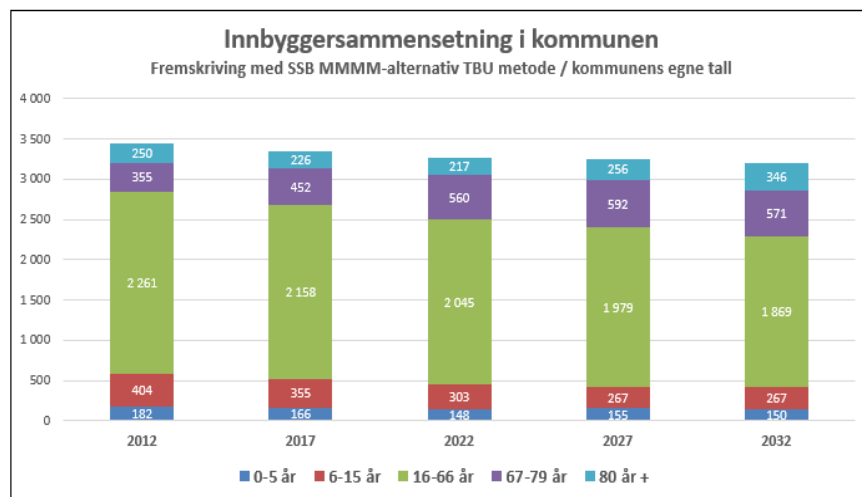
## Næringsliv

Arbeidsmarked og infrastruktur trekker i positiv retning. Andel yrkesaktive mellom 20-66 år er sårbar



## Lokale ressurser

Naturressurser, arealreserver og infrastruktur









Hvem er Nesbyen?



# Bo – Bli – Leve - Jobbe







# Tiden etter “Hans”

---

Siden august 2024 har våre ressurser vært låst til oppgaver som er oppstått etter «Hans»

Vi har etablert en prosjektorganisasjon for å frigjøre kapasitet

- 11 delprosjekter av ulik karakter
- krevende og sammensatte problemstillinger
- ingen andre vi direkte kan sammenligne oss med, men mange vi kan lære av

Godt samarbeid med NVE

Vi må tåle å stå i det usikre – risikovillighet, samtidig som vi tar beslutninger for fremtiden



# Planstrategi

«Plan for det overordnede planarbeidet kommende fireårsperiode»

Planarbeid etter flom –

Reguleringsplan

**Sentrumsutvikling**

Klimatilpasning

Kommuneplan arealdel

Kommuneplan samfunnsdel





# Bærekraftig nærings- og samfunnsutvikling - Bærekraftige Nesbyen 2030



Bærekraftig vekst gjennom grønn omstilling og sirkulær økonomi. Tar en aktiv posisjon i regionen



Er en attraktivt kommune med møteplass for kunnskap, kompetanse og innovasjon – basert på både destinasjons- og industri-næringene



Strategisk posisjonering i Hallingsdalsregionen for å sikre næringslivet relevant kompetanse og rom for nyskaping



Er «god på å være kommune» og en offensiv tilrettelegger for næringslivet og frivilligheten.  
God tillit og godt samspill politikk og administrasjon



# Bærekraftige tjenester med basert på helhet og tverrfaglighet – Bærekraftige Nesbyen 2030



Gjennomført økonomisk omstilling for å sikre bærekraftig økonomi. Gjeld, investeringer og driften er gjennomgått. Forbedret virksomhetsstyring og intern kontroll som gir resultater



Fortsatt best på “skole” med fritidstilbud, aktiviteter og bo-kvaliteter som får de unge til å bli. Den eldre garde er selvhjulpne og trygge på tilgangen til tjenester ved behov – *“Leve hele livet”*. Hyttefolket bidrar mer aktivt inn i kommunens virke på ulike områder



Innført tverrfaglig samarbeid som metode. Kvalitet og omfang av kommunens bærekraftige tjenester gjenspeiler befolkningen. Positive resultater knyttet til satsning på utenforskap og **frivillighet**



Ledelse og organisering er tilpasset morgendagens behov og krav. Organisasjonen står samlet med tillit og trygghet for målene vi skal nå sammen. **“VI”** er oss I Nesbyen. Kultur for tverrfaglig samarbeid, læring og deling preger alt vi gjør



# Prioritering

Planstrategi

Flomsikring «Hans»

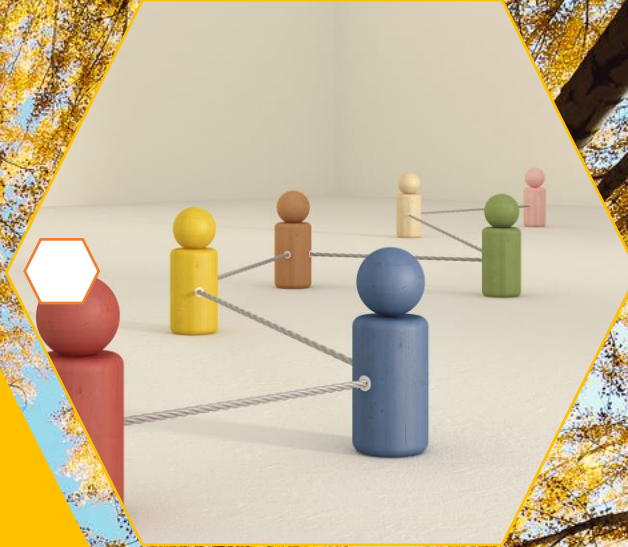
Bærekraftige Nesbyen  
- omstilling

God og forsvarlig drift av tjenester  
til Nesbyens innbyggere





Tverrfaglig  
samarbeid



Smidig  
organisering



Bærekraftig  
økonomi

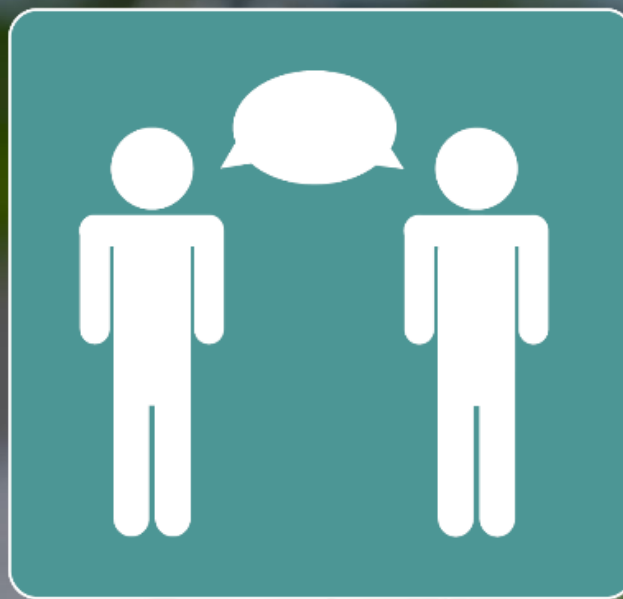




# Felles eierskap til utfordringsbilde



Vi må.....



Vi vil.....



Vi kan få det til.....



# Årsregnskap 2023

Nesbyen kommune	Regnskap 2023	Revidert budsjett 2023
Rammetilskudd	119 432 172	121 973 000
Innteks- og formuesskatt	133 480 409	124 297 000
Eiendomsskatt	48 479 440	48 562 000
Andre inntekter	223 677 532	162 103 378
<b>Sum inntekter</b>	<b>525 069 553</b>	<b>456 935 378</b>
Lønn og sosiale utgifter	316 762 532	299 755 510
Andre driftsutgifter	219 059 885	164 681 780
<b>Sum utgifter</b>	<b>535 822 416</b>	<b>464 437 290</b>
<b>Brutto driftsresultat</b>	<b>-10 752 863</b>	<b>-7 501 912</b>
Finansinntekter (renter og utbytte)	6 431 529	3 545 073
Rente og avdragsutgifter	34 723 808	34 238 389
<b>Netto rente og avdragsutgifter</b>	<b>-28 292 279</b>	<b>-30 693 316</b>
Motpost avskrivninger	18 775 420	18 998 993
<b>Netto driftsresultat</b>	<b>-20 269 722</b>	<b>-19 196 235</b>
Overføring til investering	-	870 000
Netto bruk av bundne fond	20 199 636	-5 996 235
Netto bruk av disposisjonsfond	-17 820 238	-14 070 000
Netto avsetning til disposisjonsfond	-	-
Dekning tidligere underskudd	-	-
<b>Resultat</b>	<b>-22 649 120</b>	<b>-</b>



## Finansiell måltall - størrelse på disposisjonsfondet

- Disposisjonsfondet bør være stort nok til å dekke uventede hendelser
- Nesbyen kommune har vedtatt størrelse på disposisjonsfondet på minst 7% av driftsinntektene
- Anslått nivå for disp.fond for Nesbyen er ca. 37 mill. kr.
- Størrelse på disposisjonsfondet per 31.12.2023 er kr 0

Oversikt	Regnskap 2023	Regnskap 2022	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Disposisjonsfond	0	17 883 675	11 557 143	0

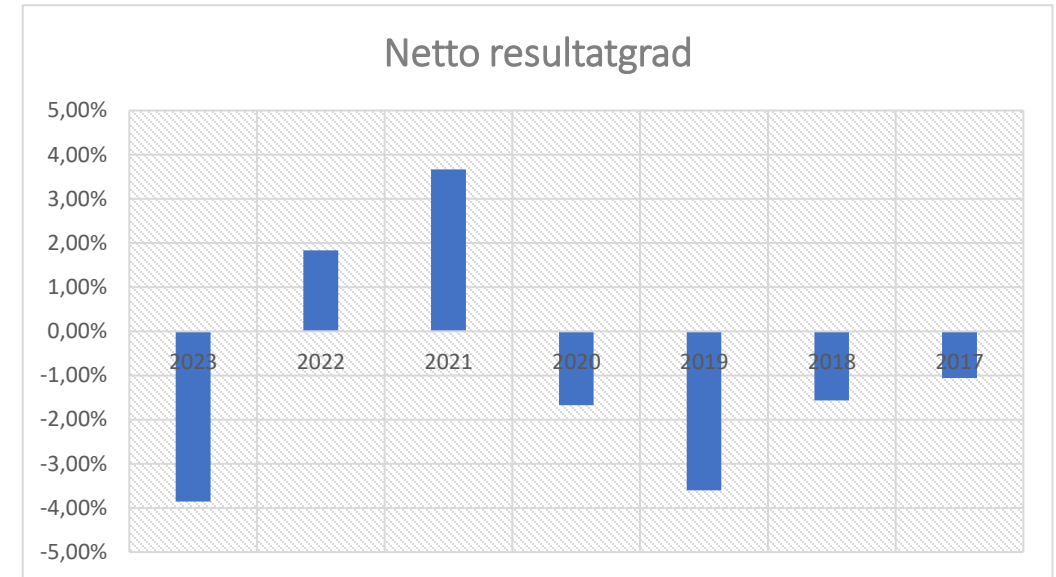


# Finansiell måltall - Netto resultatgrad

Det langsiktige målet er å ha en netto resultatgrad på 1,75%, slik som Teknisk beregningsutvalg (TBU) for kommunesektoren anbefaler. Det er også vedtatt som finansiell måltall for Nesbyen kommune.

I tabellen under kan dere se netto resultatgrad for periode 2017-2023.

Netto resultatgrad for 2023 er beregnet til -3,86%.



År	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Netto driftsresultat	-20 269 722	8 490 228	15 936 727	-6 303 279	-13528433	-5663182	-3643989
Sum driftsinntekter	525 069 553	462 319 987	434 399 699	375 917 259	375173970	361447580	345123656
Netto resultatgrad	-3,86 %	1,84 %	3,67 %	-1,68 %	-3,61 %	-1,57 %	-1,06 %



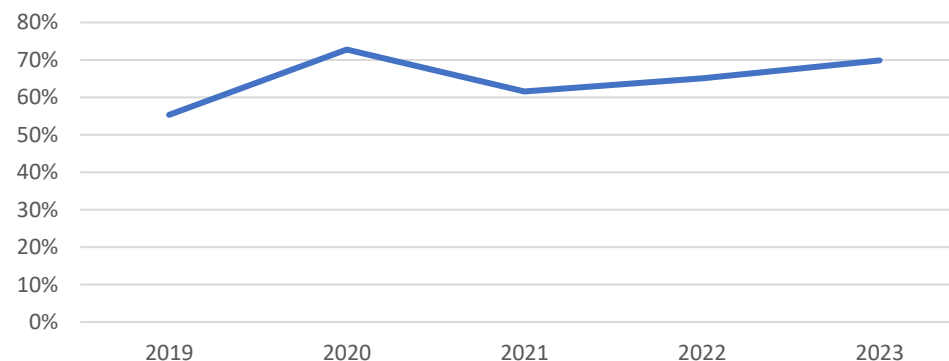
# Finansiell måltall - Gjeldsgrad

Tabellen under viser utvikling i gjeldsgraden i Nesbyen kommune i årene 2019-2023. Gjeld er korrigert for lån, som ikke belaster kommunal økonomi.

Nesbyen kommune har vedtatt øvre grense på gjeldsgrad på 75%.

**Gjeldsgraden for år 2023 er beregnet til 70%.**

Utvikling i gjeldsgrad i 2019-2023



	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Langsiktig lånegjeld</b>	646 181 909	439 524 889	369 029 191	358 681 306	277 962 854
<b>Fordelt slik:</b>					
<b>VAR lån</b>	254 107 100	112 224 297	85 141 954	65 330 296	50 504 000
<b>Startlån fra Husbanken</b>	25 285 499	26 620 729	17 967 601	19 881 306	20 154 214
<b>Sum finansiert av andre</b>	279 392 599	138 845 026	103 109 555	85 211 602	70 658 214
<b>Lån som belaster kommunen</b>	366 789 310	300 679 863	265 919 636	273 469 704	207 304 640
<b>Sum lånegjeld</b>	646 181 909	439 524 889	369 029 191	358 681 306	277 962 854
<b>Sum Driftsinntekter</b>	525 069 553	462 319 987	432 077 497	375 917 259	374 770 391
<b>Gjeldsgrad</b>	70 %	65 %	62 %	73 %	55 %



# Vår felles utfordring

Årets budsjett har en saldering på 30,7 mill.kr

Fremførbart underskudd er på 22,6 mill.kr

Estimert fremførbart var på ca 14,6 mill.kr

Mangler *spesifiserte tiltak* for differansen før behandling politisk i juni

Disposisjonsfondet er 0

Omstillingsbehovet er inndekning av fremførbart underskudd + eventuelt merforbruk

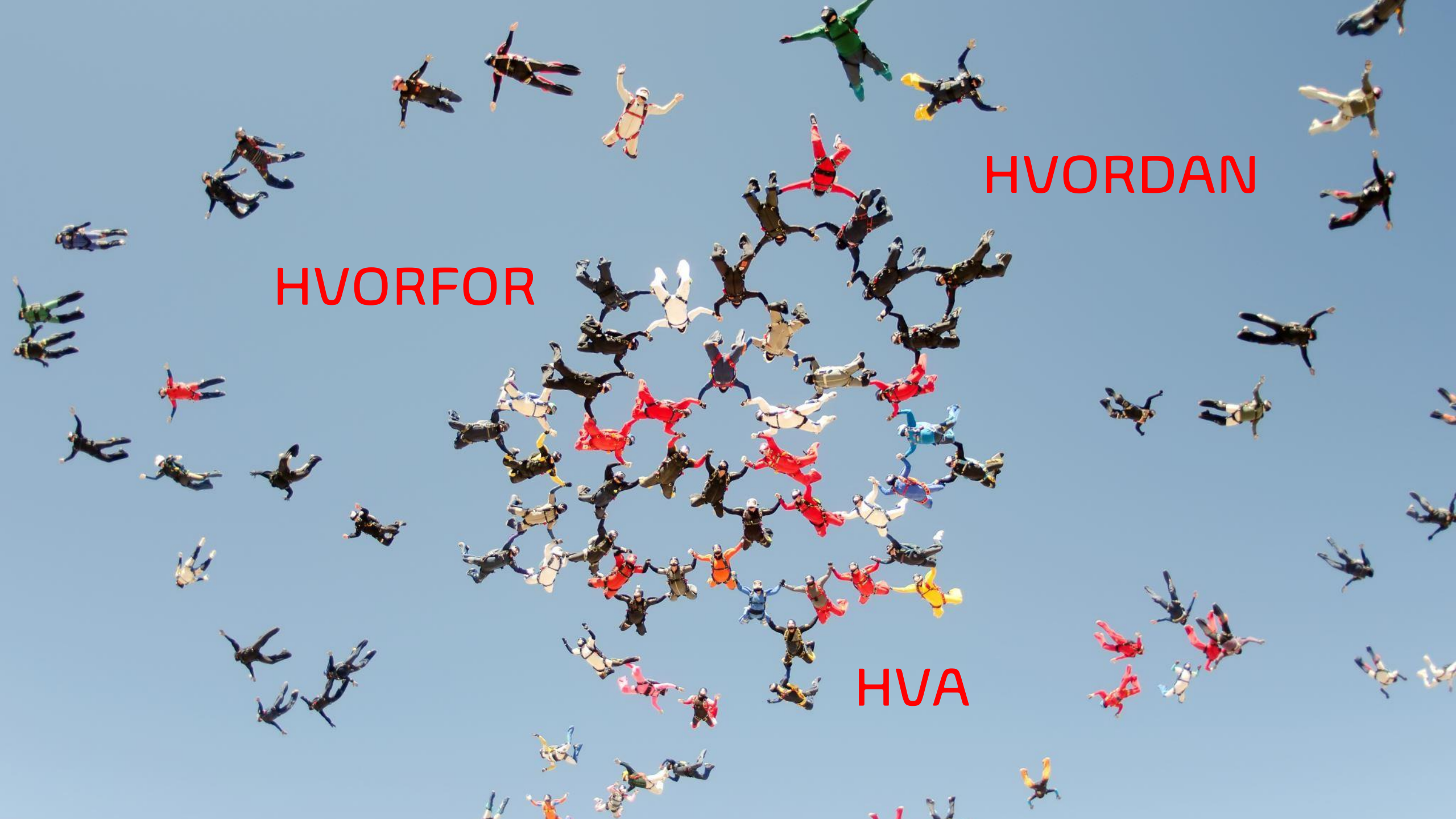
Behov for tiltak i 2024 estimert til 8-10 mill.kr

Estimert behov for tiltak i 2025 er ca 10 mill.kr (usikkert – avhenger av 2024)









**HVORFOR**

**HVORDAN**

**HVA**





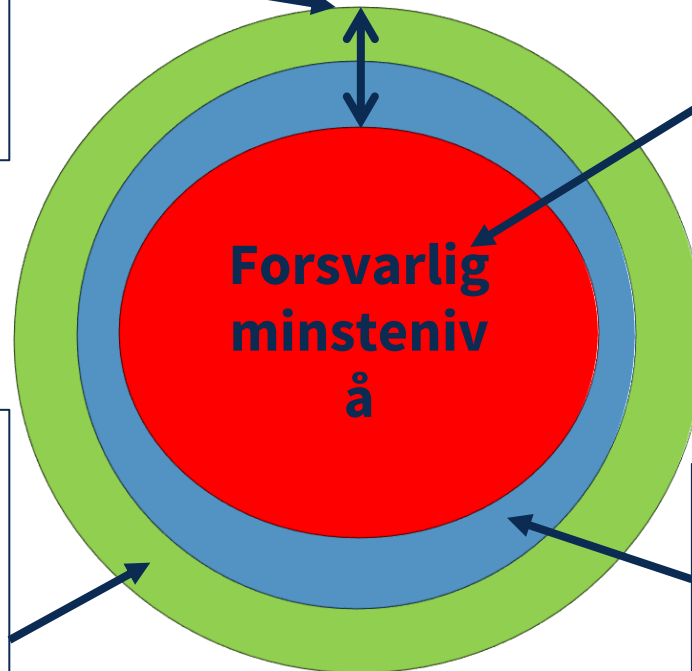


# Hva er handlingsrommet?

Handlingsrommet avhenger av hva vi prioriterer og hvor effektivt vi produserer tjenestene

- Omfang av tjenesten
- Produktivitet / effektivitet

Kostnaden av å produsere lovpålagte oppgaver på den mest effektive måten



Ekstrautgifter når tjenesten produseres på en ineffektiv måte.

- Kan effektiviteten økes uten at det går utover kvaliteten i tjenesten?

Kommunens prioritering på et tjeneområde utover «minstestandarder»

- Kan vi redusere omfanget av tjenesten og likevel gi en god tjeneste?



Før vi setter sammen styringsinformasjonen og lager en «analyse» og et kunnskapsgrunnlag så trenger vi...

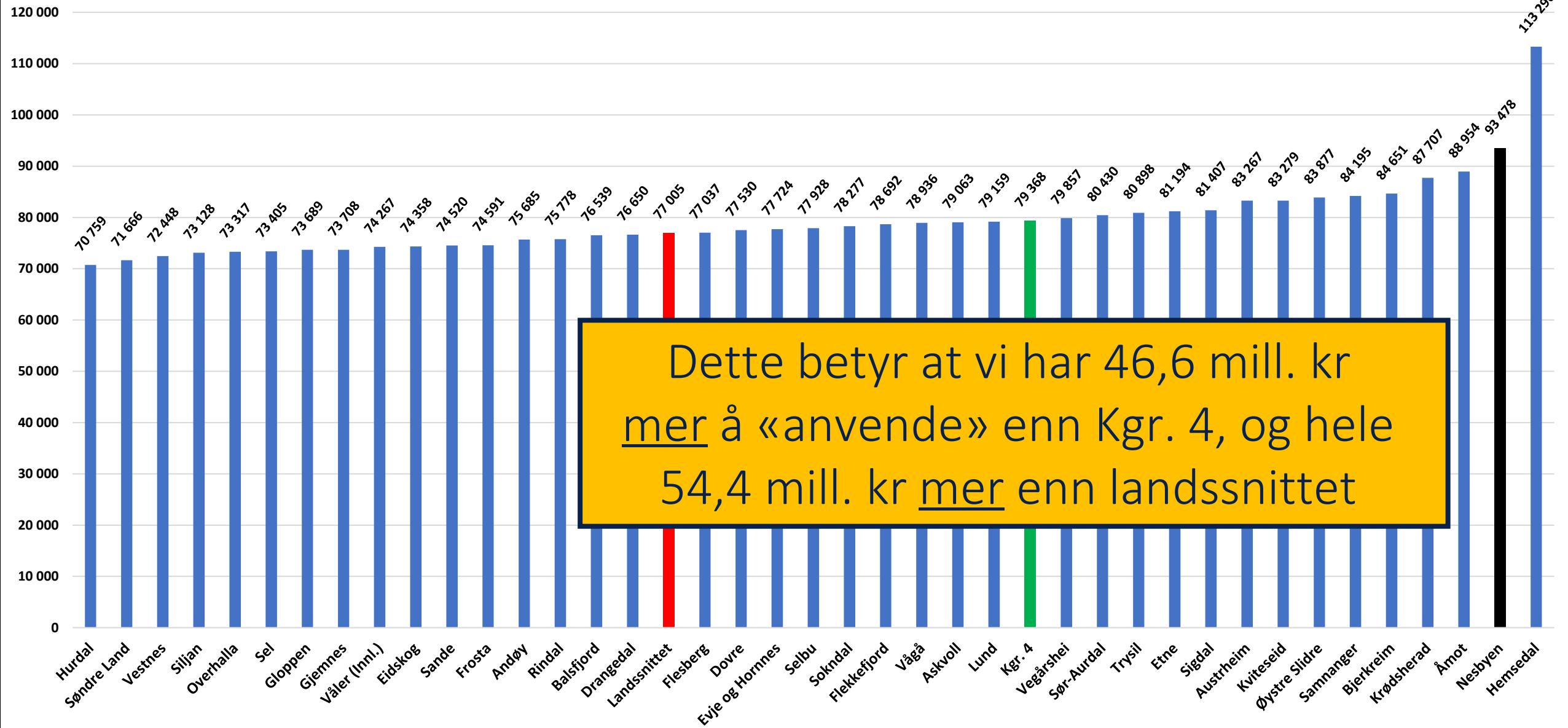
kunnskap om **sammenlikningsgrunnlaget:**





# «Inntektsnivå» 2023 for kommuner i Kgr. 4 (kr pr innb.):

Utgiftskorrigererte frie inntekter ink eiendomsskatt, kraft, havbruk, finans (ikke diff arb.avg) - 2023





# Samlet beregnet utgiftsbehov for Nesbyen

	HELE LANDET		NESBYEN			Bruk av folketall 1.7.2022	
	Vekt	Antall	Antall	Utgifts- behovs- indeks	Pst. utslag	Tillegg/ fradrag i utgiftsutj	
						kr per innb	1000 kr
0-1 år	0,0057	109 740	56	0,8449	-0,09 %	-56	-183
2-5 år	0,1361	228 507	89	0,6449	-4,83 %	-3 038	-10 010
6-15 år	0,2645	643 155	311	0,8007	-5,27 %	-3 314	-10 921
16-22 år	0,0236	453 296	252	0,9205	-0,19 %	-118	-389
23-66 år	0,1049	3 138 464	1 797	0,9481	-0,54 %	-343	-1 129
67-79 år	0,0567	639 203	562	1,4558	2,58 %	1 624	5 353
80-89 år	0,0767	196 967	171	1,4375	3,36 %	2 109	6 950
over 90 år	0,0385	46 460	57	2,0314	3,97 %	2 496	8 225
Basistillegg	0,0159	275	0,7481	4,5114	5,58 %	3 510	11 564
Sone	0,0100	21 404 993	14 426	1,1159	0,12 %	73	240
Nabo	0,0100	9 740 388	11 689	1,9871	0,99 %	620	2 044
Landbrukskriterium	0,0021	1	0,0024	3,9911	0,63 %	395	1 301
Innvandrere 6-15 år ekskl Skand	0,0071	48 588	26	0,8860	-0,08 %	-51	-168
Flyktninger uten integreringstils	0,0084	177 206	61	0,5700	-0,36 %	-227	-748
Dødlighet	0,0454	40 709	24	0,9762	-0,11 %	-68	-224
Barn 0-15 med enslige forsørge	0,0188	107 249	45	0,6947	-0,57 %	-361	-1 189
Lavinntekt	0,0118	285 349	108	0,6267	-0,44 %	-277	-912
Uføre 18-49 år	0,0064	121 768	89	1,2102	0,13 %	85	279
Opphopningsindeks	0,0095	234	0,0416	0,2945	-0,67 %	-421	-1 388
Aleneboende 30 - 66 år	0,0193	515 435	343	1,1019	0,20 %	124	407
PU over 16 år	0,0486	20 146	21	1,7260	3,53 %	2 218	7 308
Ikke-gifte 67 år og over	0,0454	388 016	320	1,3655	1,66 %	1 043	3 437
Barn 1 år uten kontantstøtte	0,0165	41 008	13	0,5199	-0,79 %	-498	-1 641
Innbyggere med høyere utdannir	0,0181	1 533 254	661	0,7138	-0,52 %	-326	-1 073
<b>1 Kostnadsindeks</b>	<b>1,0000</b>			<b>1,08272</b>	<b>8,27 %</b>	<b>5 200</b>	<b>17 134</b>

71%

## Objektivt utgiftsbehov

Utgiftsutjevningen kompenseres for ulike kostnads- og etterspørselsforhold (demografi og sosioøkonomiske forhold) for at kommunene skal kunne gi et [likeverdig tjenestetilbud](#).

Kommunens samlede utgiftsbehov måles/vurderes gjennom [kostnadsindeksen](#) i inntektssystemet



# Vurdering av sammenlikningsgrunnlaget

Komm.nr.	Kommune	Antall innb. 31.12.23	Utg. korr. frie innt. pr innb.	Samlet	KOSTRA gr.
				utgiftsbeho v	
<b>3040</b>	<b>Nesbyen</b>	<b>3 301</b>	<b>93.478,-</b>	<b>108,3%</b>	<b>4</b>
3037	Hurdal	3 041	70.759,-	110,8%	4
3041	Gol	4 986	83.208,-	107,6%	5
3045	Sigdal	3 526	81.407,-	111,7%	4
3421	Trysil	6 566	80.898,-	108,8%	4

*I hvilken grad er disse kommunene sammenliknbare?*

**KOSTRAgr. 4: (39 kommuner)**

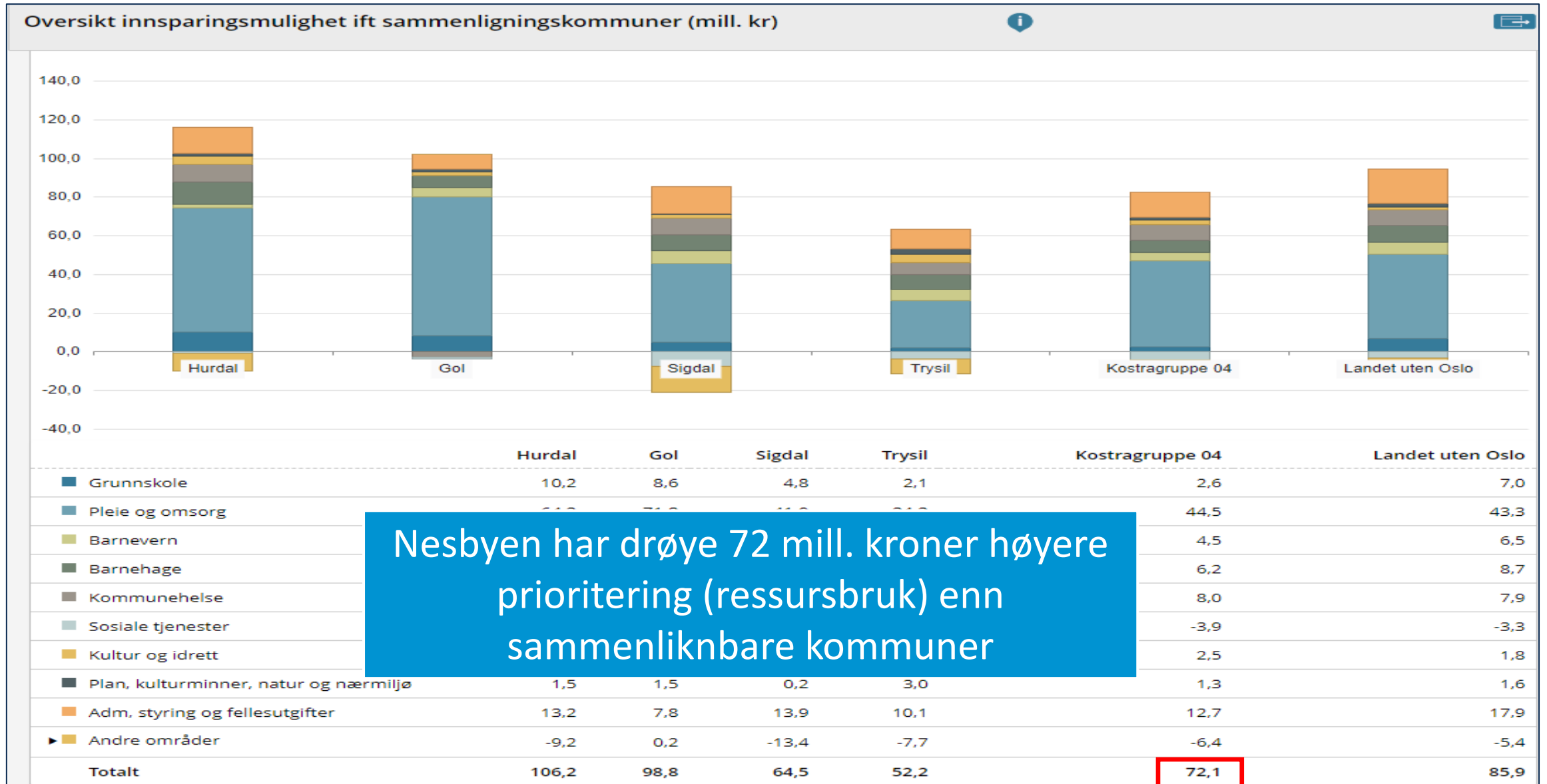
*Kommuner med 2 000 til 9 999 innbyggere, middels bundne kostnader og lave frie disponible inntekter per innbygger*

**KOSTRAgr. 5:**

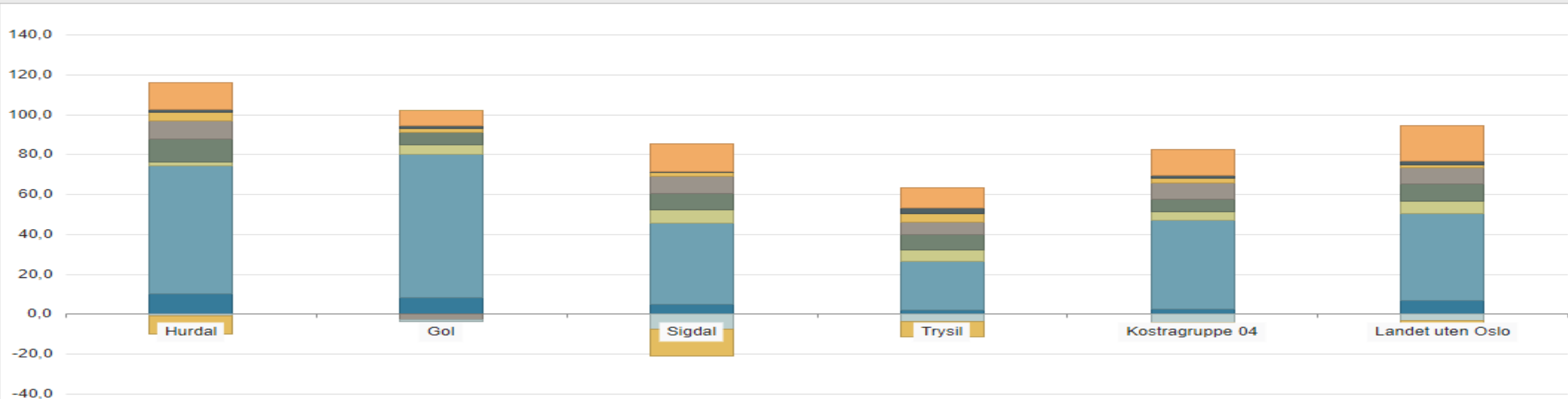
*Kommuner med 2 000 til 9 999 innbyggere, middels bundne kostnader og middels frie disponible inntekter per innbygger*



# Prioritering i fht. sammenlikningskommuner (i mill. kroner):




Øversikt innsparingsmulighet ift sammenligningskommuner (mill. kr)



	Hurdal	Gol	Sigdal	Trysil	Kostragruppe 04	Landet uten Oslo
■ Grunnskole	10,2	8,6	4,8	2,1	2,6	7,0
■ Pleie og omsorg	64,2	71,8	41,0	24,2	44,5	43,3
■ Barnevern	2,0	4,8	6,5	6,0	4,5	6,5
■ Barnehage	11,7	6,1	8,1	7,6	6,2	8,7
■ Kommunehelse	9,0	-2,5	8,8	6,5	8,0	7,9
■ Sosiale tjenester	-0,6	-1,2	-7,5	-3,5	-3,9	-3,3
■ Kultur og idrett	4,3	1,8	2,2	3,9	2,5	1,8
■ Plan, kulturminner, natur og nærmiljø	1,5	1,5	0,2	3,0	1,3	1,6
■ Adm, styring og fellesutgifter	13,2	7,8	13,9	10,1	12,7	17,9
▶ ■ Andre områder	-9,2	0,2	-13,4	-7,7	-6,4	-5,4
<b>Totalt</b>	<b>106,2</b>	<b>98,8</b>	<b>64,5</b>	<b>52,2</b>	<b>72,1</b>	<b>85,9</b>



# Prioritering fra Framsikt – skole

Analyse - potensial for innsparing 

Vis negativt handlingsrom  Juster for utgiftsbehov Handlingsrom Gruppe

Formål	Alders-gruppe	Indikator	Nes (Busk.)	Hurdal	Gol	Sigdal	Trysil	Lavest i KOSTRA gruppen	Lavest i KOSTRA-gruppen - kroner	Gjennomsnitt for gruppen	Innbyggere i målgruppen	Teoretisk handlingsrom i mill.
▲ Grunnskole	Alle	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Grunnskole (B)	20,430	16,896	17,468	18,756	19,699	Rindal	13,877	19,542	3,301	2.6
202 Grunnskole	Alle	Netto driftsutgifter per innbygger (202) grunnskole (B)	17,509	13,059	13,336	13,605	15,753	Rindal	11,155	15,322	3,301	6.3
213 Voksenopplæring	Alle	Netto driftsutgifter per innbygger (213) voksenopplæring (B)	174	-116	435	762	498	Sande (M. og R.)	-811	307	3,301	-0.4
215 Skolefritidstilbud	Alle	Netto driftsutgifter per innbygger (215) skolefritidstilbud (B)	291	281	465	567	718	Sør-Aurdal	71	506	3,301	-0.6
222 Skolelokaler	Alle	Netto driftsutgifter per innbygger (222) skolelokaler (B)	2,174	3,103	2,911	3,136	1,937	Vestnes	1,670	2,841	3,301	-1.9
223 Skoleskyss	Alle	Netto driftsutgifter per innbygger (223) skoleskyss (B)	281	571	320	686	794	Siljan	191	566	3,301	-0.8

Vi ser at det er f. 202 Grunnskole over Kgr. 4

# Hva er det som «bestemmer» utgiftsnivået på f. 202 Grunnskole?

## 1. Skolestruktur som påvirker...

- Gjennomsnittlig skolestørrelse som påvirker...
  - Gjennomsnittlig gruppestørrelse

## 2. Nivå på spesialundervisning

- Hvor mange som får og hvor mye hver enkelt mottar

## 3. Lønnsansiennitet/nivå pr. årsverk

## 4. Lokale prioriteringer på årsverkstetthet/elevtimer generelt



# Gjennomsnittlig gruppestørrelse 2 – ordinær undervisning:

	2022-23 ?			2023-24 ?		
	1.-4. årstrinn ?	5.-7. årstrinn ?	8.-10. årstrinn ?	1.-4. årstrinn ?	5.-7. årstrinn ?	8.-10. årstrinn ?
	Kommunal ?	Kommunal ?	Kommunal ?	Kommunal ?	Kommunal ?	Kommunal ?
Nasjonalt - Fylke - Kommune - Enhet	Lærertetthet i ordinær undervisning ?	Lærertetthet i ordinær undervisning ?	Lærertetthet i ordinær undervisning ?	Lærertetthet i ordinær undervisning ?	Lærertetthet i ordinær undervisning ?	Lærertetthet i ordinær undervisning ?
- Hele landet	13,71	16,31	17,77	13,62	16,29	17,97
- Viken	14,27	17,29	18,76	14,05	17,15	18,86
- Nesbyen	13,15	12,15	13,96	11,94	13,74	14,89
Nesbyen barneskole	13,15	12,15		11,94	13,74	
Nesbyen ungdomsskole			13,96			14,89

Små grupper = høy lærertetthet

# Elever med spesialundervisning

	Andel elever i grunnskolen som får spesialundervisning, 1.-4. trinn (B)	Andel elever i grunnskolen som får spesialundervisning, 5.-7. trinn	Andel elever i grunnskolen som får spesialundervisning, 8.-10. trinn
Nes (Busk.)	5,4 %	16,0 %	24,0 %
Hurdal	Mange elever med spes.undervisn.		10,8 %
Gol	5,5 %	8,8 %	17,5 %
Sigdal	5,8 %	9,2 %	16,0 %
Trysil	8,4 %	15,3 %	15,0 %
Kostragruppe 04	6,5 %	11,6 %	12,3 %
Landet uten Oslo	5,2 %	9,5 %	10,3 %

	2020	2021	2022	2023
Nes (Busk.)	133,0	138,5	122,3	126,5
Hurdal	142,7	172,8	214,4	113,1
Gol	Litt færre årstimer i gjennomsnitt			
Sigdal	94,5	90,8	110,1	113,0
Trysil	208,7	190,3	174,4	137,5
Kostragruppe 04	149,2	152,8	157,4	149,3
Landet uten Oslo	143,1	144,2	145,1	146,2



# Prioritering fra Framsikt – pleie og omsorg:

Analyse - potensial for innsparing ⓘ 
 Vis negativt handlingsrom  Juster for utgiftsbehov Handlingsrom Gruppe ⓘ

Formål	Alders- gruppe	Indikator	Nes (Busk.)	Hurdal	Gol	Sigdal	Trysil	Lavest i KOSTRA gruppen	Lavest i KOSTRA- gruppen - Gjennomsnitt for gruppen	Innbyggere i målgruppen	Teoretisk handlingsrom i mill.	Teoretisk handlingsrom %	
▲ Pleie og omsorg	Alle	Netto driftsutgifter pr. innbygger til Pleie og omsorg (B)	35,053	21,523	19,921	26,411	29,946	Dovre	19,360	25,658	3,301	44.5	39
234 Aktiviserings- og servicetjenester overfor eldre og personer med funksjonsnedsettelse	Alle	Netto driftsutgifter per innbygger (234) aktiv- og servicetjen eldre og pers. m/funk.nedsett. (B)	831	1,359	1,129	1,614	708	Frosta	35	1,138	3,301	-1.5	-53
253 Helse- og omsorgstjenester i institusjon	Alle	Netto driftsutgifter per innbygger (253) helse- og omsorgstjenester i institusjon (B)	6,917	10,267	6,956	12,531	11,917	Gløppen	3,943	9,351	3,301	-11.5	-50
254 Helse- og omsorgstjenester til hjemmeboende (utgår fra 2024)	Alle	Netto driftsutgifter per innbygger (254) helse- og omsorgstj. til hjemmeboende (B)	26,061	7,854	10,258	10,178	15,319	Dovre	6,445	13,427	3,301	59.9	70
256 Tilbud om øyeblikkelig hjelp døgnopphold i kommunene	Alle	Netto driftsutgifter per innbygger (256) tilbud om ø. hjelp døgnopphold i kommunene (B)	0	162	495	268	0	Andøy	0	142	3,301	-0.5	0
261 Institusjonslokaler	Alle	Netto driftsutgifter per innbygger (261) institusjonslokaler (B)	1,243	1,881	1,082	1,820	2,001	Bjerkreim	-264	1,601	3,301	-1.7	-41

Vi ser at det er f. 254 som ligger mye over Kgr. 4

# Faktorer som påvirker» utgiftsnivået i pleie og omsorg:

	Årsverk per bruker av omsorgstjenester (årsverk)			
	2021	2022	2023	
3040 Nesbyen		0,80	0,79	0,80
EKG04 KOSTRA-gruppe 4		0,56	0,57	0,57

Vi har mye høyere generell bemanningsfaktor enn Kgr. 4

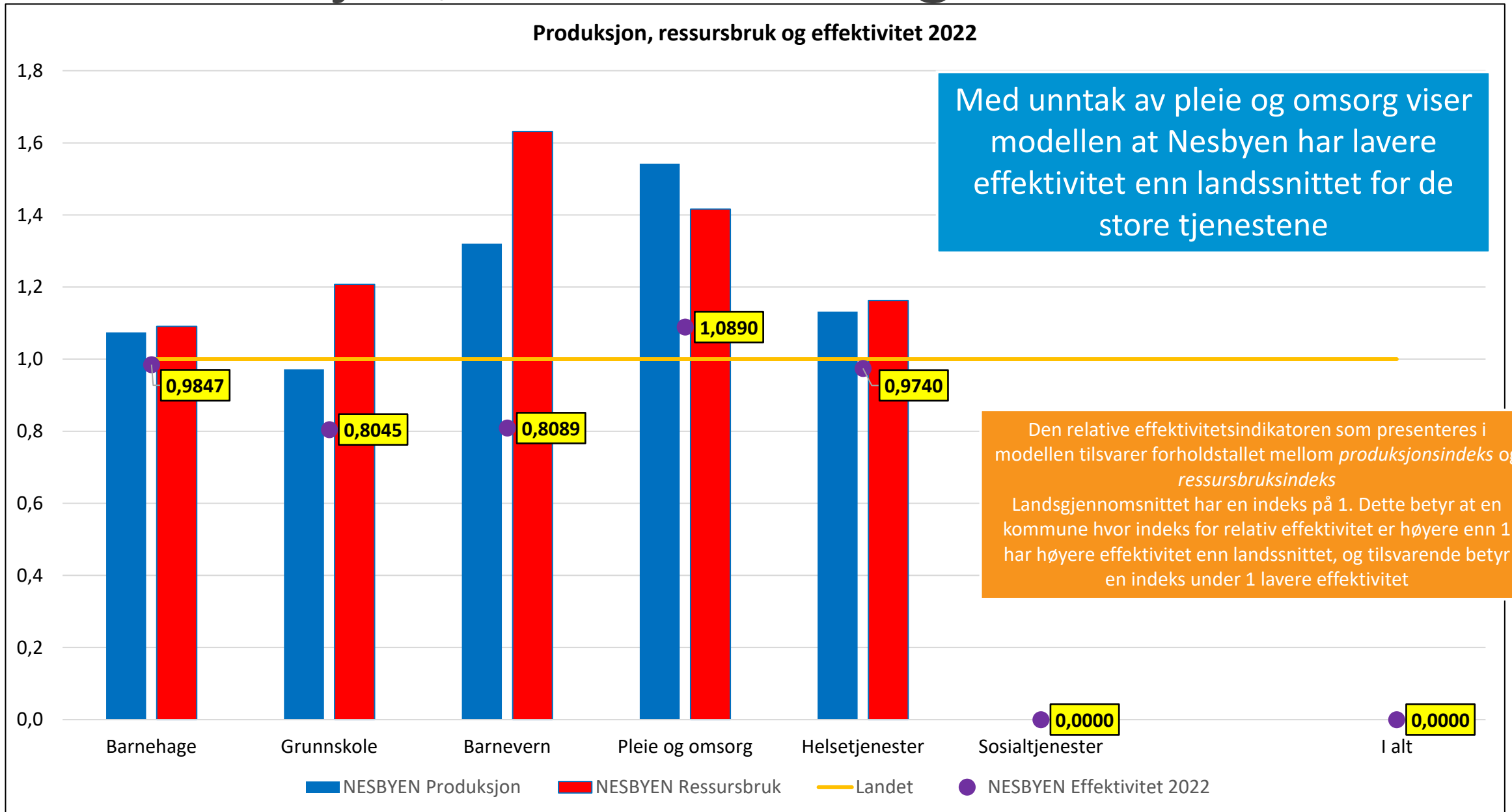


	2023	
	3040 Nesbyen	EKG04 KOSTRA-gruppe 4
0 - 66 år		
Heimeteneste		
Omsorgstjenester - brukere per 1000 innbyggere (antall)	36,1	33,5
67-79 år		
Heimeteneste		
Omsorgstjenester - brukere per 1000 innbyggere (antall)	58,8	82,6
80 år og over		
Heimeteneste		
Omsorgstjenester - brukere per 1000 innbyggere (antall)	437,2	321,8

## Innb. 80 år+ i bolig med heldøgns bem.

	2020	2021	2022	2023
Nes (Busk.)	16,7 %	16,6 %	13,7 %	14,0 %
Hurdal	5,8 %	6,5 %	4,8 %	8,5 %
Gol	7,4 %	5,3 %	0,0 %	0,0 %
Sigdal	0,0 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
Trysil				0,0 %
Kostragruppe 04	3,9 %	4,0 %	3,9 %	4,8 %
Landet uten Oslo	3,7 %	3,7 %	3,6 %	3,5 %

# Produksjon, ressursbruk og effektivitet







Ståsted-  
analyser

Innsikt  
arbeids-  
takere 65  
år +

Tiltak  
kort  
kortsikt

Tiltak  
kort sikt

Tiltak  
lang sikt

ROS

Prioritere

Beslutte



An aerial photograph of a dense forest, likely a coniferous forest, with a dirt road winding through it. The trees are a mix of dark green and lighter green, suggesting different species or stages of growth. The lighting is bright, creating a high-contrast scene.

Kort kortsiktige tiltak

Kortsiktige tiltak

Langsiktige tiltak



A group of children are participating in a team-building exercise in a grassy field. They are all pulling on a single rope that runs diagonally across the frame. The child in the foreground, a boy with glasses and a grey jacket, is looking towards the camera with a determined expression. Behind him, other children are smiling and pulling with effort. The background shows a line of trees under an overcast sky.

Løfter vi sammen eller drar vi hver vår retning?



Takk for  
oppmerksomheten

